

**SECTION II:**

**LETTERS OF  
RECOMMENDATION AND  
REVIEW**

# Annual Review Letters

April 10, 2014

John Q. Sample  
Assistant Professor  
Department of Department Name

RE: Annual Pre-Tenure Review – CY13

Professor Sample:

This letter is to provide a review of your performance of assigned duties, as noted by your annual workload assignment and the departmental, college, and university guidelines for promotion and tenure. You have completed your third year of your tenure-track appointment, with a mandatory review in the fall of 2015 for a tenure decision in spring 2016. In calendar year 2013, you were assigned 50% direct teaching, 5% indirect teaching, 40% research, and 5% service.

Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit, sed diam nonummy nibh euismod tincidunt ut laoreet dolore magna aliquam erat volutpat. Ut wisi enim ad minim veniam, quis nostrud exerci tation ullamcorper suscipit lobortis nisl ut aliquip ex ea commodo consequat. Duis autem vel eum iriure dolor in hendrerit in vulputate velit esse molestie consequat, vel illum dolore eu feugiat nulla facilisis at vero eros et accumsan et iusto odio dignissim qui blandit praesent luptatum zzril delenit augue duis dolore te feugait nulla facilisi.

Ut wisi enim ad minim veniam, quis nostrud exerci tation ullamcorper suscipit lobortis nisl ut aliquip ex ea commodo consequat. Duis autem vel eum iriure dolor in hendrerit in vulputate velit esse molestie consequat, vel illum dolore eu feugiat nulla facilisis at vero eros et accumsan et iusto odio dignissim qui blandit praesent luptatum zzril delenit augue duis dolore te feugait nulla facilisi. Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit, sed diam nonummy nibh euismod tincidunt ut laoreet dolore magna aliquam erat volutpat.

Duis eget lorem ac odio lobortis suscipit nec et neque. Sed at quam ut mauris scelerisque congue id eget dui. Quisque tellus lectus, tristique eu posuere in, faucibus vitae urna. Duis vitae orci purus, quis euismod augue. Ut wisi enim ad minim veniam, quis nostrud exerci tation ullamcorper suscipit lobortis nisl ut aliquip ex ea commodo consequat. Morbi lorem arcu, aliquet sed feugiat et, posuere non elit fusce sollicitudin. Nunc at in hendrerit in vulputate, imperdiet fringilla.

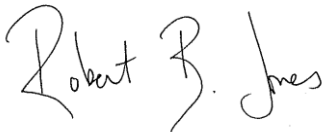
Aliquam mauris felis, viverra in mattis vitae adipiscing elit, sed diam nonummy nibh. Euismod tincidunt ut laoreet dolore magna aliquam erat volutpat. Ut wisi lobortis nisl ut aliquip ex ea commodo consequat. Duis autem vel eum iriure dolor in hendrerit in vulputate velit esse molestie consequat, vel illum dolore vero eros et accumsan et iusto odio dignissim qui blandit praesent luptatum zzril delenit augue. Proin dapibus hendrerit purus sed dictum.

Ut wisi enim ad minim veniam, quis nostrud exerci tation ullamcorper suscipit lobortis nisl ut aliquip ex ea commodo consequat. Suspendisse vel tortor non dolor, quis nostrud exerci tation ullamcorper suscipit lobortis nisl ut aliquip ex ea commodo consequat. Duis autem vel eum iriure dolor in hendrerit in vulputate velit esse molestie consequat, vel illum dolore eu feugiat nulla facilisis at vero eros et accumsan et iusto odio dignissim qui blandit praesent luptatum zzril delenit augue duis dolore te feugait nulla facilisi. Cras a nisl nec enim luctus vehicula eu magna aliquam erat volutpat.

Proin enim sapien, augue duis dolore eu, bibendum fermentum nunc. Mauris viverra erat a ipsum facilisis eu tristique turpis luctus. Ut consetetur condimentum justo et imperdiet. Nullam urna urna, luctus non lacinia nec, tincidunt non odio. Cum sociis natoque penatibus et magnis dis parturient montes, nascetur ridiculus mus. Feugiat nulla facilisis at vero eros et accumsan et iusto odio dignissim qui blandit praesent luptatum zzril delenit te feugait nulla facilisi. Lorem ipsum dolor sit amet, consetetuer adipiscing elit.

Vivamus nec nisl eu odio fringilla facilisis. Aliquam elementum accumsan nulla, eget congue orci laoreet eu. Aliquam sit amet urna ante, ut luctus justo. Suspendisse mollis convallis sed convallis penatibus lorem. Dolor suspendisse pretium vitae nunc viverra ornare etiam. Ligula id nulla vel orci.

Sincerely,

A handwritten signature in black ink that reads "Robert B. Jones". The signature is written in a cursive style with a large initial "R" and "J".

Robert B. Jones, Chair  
Department of Department Name

cc: Jane A. Smith, Dean, College of College Name

April 15, 2013

John Q. Sample  
Assistant Professor  
Department of Department Name

RE: Annual Pre-Tenure Review – CY12

Professor Sample:

This letter is to provide a review of your performance of assigned duties, as noted by your annual workload assignment and the departmental, college, and university guidelines for promotion and tenure. You have completed your second year of your tenure-track appointment, with a mandatory review in the fall of 2015 for a tenure decision in spring 2016. In calendar year 2012, you were assigned 50% teaching, 40% research, and 10% service.

Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit, sed diam nonummy nibh euismod tincidunt ut laoreet dolore magna aliquam erat volutpat. Ut wisi enim ad minim veniam, quis nostrud exerci tation ullamcorper suscipit lobortis nisl ut aliquip ex ea commodo consequat. Duis autem vel eum iriure dolor in hendrerit in vulputate velit esse molestie consequat, vel illum dolore eu feugiat nulla facilisis at vero eros et accumsan et iusto odio dignissim qui blandit praesent luptatum zzril delenit augue duis dolore te feugait nulla facilisi.

Ut wisi enim ad minim veniam, quis nostrud exerci tation ullamcorper suscipit lobortis nisl ut aliquip ex ea commodo consequat. Duis autem vel eum iriure dolor in hendrerit in vulputate velit esse molestie consequat, vel illum dolore eu feugiat nulla facilisis at vero eros et accumsan et iusto odio dignissim qui blandit praesent luptatum zzril delenit augue duis dolore te feugait nulla facilisi. Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit, sed diam nonummy nibh euismod tincidunt ut laoreet dolore magna aliquam erat volutpat.

Duis eget lorem ac odio lobortis suscipit nec et neque. Sed at quam ut mauris scelerisque congue id eget dui. Quisque tellus lectus, tristique eu posuere in, faucibus vitae urna. Duis vitae orci purus, quis euismod augue. Ut wisi enim ad minim veniam, quis nostrud exerci tation ullamcorper suscipit lobortis nisl ut aliquip ex ea commodo consequat. Morbi lorem arcu, aliquet sed feugiat et, posuere non elit fusce sollicitudin. Nunc at in hendrerit in vulputate, imperdiet fringilla.

Aliquam mauris felis, viverra in mattis vitae adipiscing elit, sed diam nonummy nibh. Euismod tincidunt ut laoreet dolore magna aliquam erat volutpat. Ut wisi lobortis nisl ut aliquip ex ea commodo consequat. Duis autem vel eum iriure dolor in hendrerit in vulputate velit esse molestie consequat, vel illum dolore vero eros et accumsan et iusto odio dignissim qui blandit praesent luptatum zzril delenit augue. Proin dapibus hendrerit purus sed dictum.

Ut wisi enim ad minim veniam, quis nostrud exerci tation ullamcorper suscipit lobortis nisl ut aliquip ex ea commodo consequat. Suspendisse vel tortor non dolor, quis nostrud exerci tation ullamcorper suscipit lobortis nisl ut aliquip ex ea commodo consequat. Duis autem vel eum iriure dolor in hendrerit in vulputate velit esse molestie consequat, vel illum dolore eu feugiat nulla facilisis at vero eros et accumsan et iusto odio dignissim qui blandit praesent luptatum zzril delenit augue duis dolore te feugait nulla facilisi. Cras a nisl nec enim luctus vehicula eu magna aliquam erat volutpat.

Proin enim sapien, augue duis dolore eu, bibendum fermentum nunc. Mauris viverra erat a ipsum facilisis eu tristique turpis luctus. Ut consetetur condimentum justo et imperdiet. Nullam urna urna, luctus non lacinia nec, tincidunt non odio. Cum sociis natoque penatibus et magnis dis parturient montes, nascetur ridiculus mus. Feugiat nulla facilisis at vero eros et accumsan et iusto odio dignissim qui blandit praesent luptatum zzril delenit te feugait nulla facilisi. Lorem ipsum dolor sit amet, consetetur adipiscing elit.

Vivamus nec nisl eu odio fringilla facilisis. Aliquam elementum accumsan nulla, eget congue orci laoreet eu. Aliquam sit amet urna ante, ut luctus justo. Suspendisse mollis convallis sed convallis penatibus lorem. Dolor suspendisse pretium vitae nunc viverra ornare etiam. Ligula id nulla vel orci.

Sincerely,

A handwritten signature in black ink that reads "Robert B. Jones". The signature is written in a cursive style with a large initial "R" and "J".

Robert B. Jones, Chair  
Department of Department Name

cc: Jane A. Smith, Dean, College of College Name

April 10, 2012

John Q. Sample  
Assistant Professor  
Department of Department Name

RE: Annual Pre-Tenure Review – CY11

Professor Sample:

This letter is to provide a review of your performance of assigned duties, as noted by your annual workload assignment and the departmental, college, and university guidelines for promotion and tenure. You have completed your first year of your tenure-track appointment, with a mandatory review in the fall of 2015 for a tenure decision in spring 2016. In calendar year 2011, you were assigned 50% teaching, 40% research, and 10% service.

Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit, sed diam nonummy nibh euismod tincidunt ut laoreet dolore magna aliquam erat volutpat. Ut wisi enim ad minim veniam, quis nostrud exerci tation ullamcorper suscipit lobortis nisl ut aliquip ex ea commodo consequat. Duis autem vel eum iriure dolor in hendrerit in vulputate velit esse molestie consequat, vel illum dolore eu feugiat nulla facilisis at vero eros et accumsan et iusto odio dignissim qui blandit praesent luptatum zzril delenit augue duis dolore te feugait nulla facilisi.

Ut wisi enim ad minim veniam, quis nostrud exerci tation ullamcorper suscipit lobortis nisl ut aliquip ex ea commodo consequat. Duis autem vel eum iriure dolor in hendrerit in vulputate velit esse molestie consequat, vel illum dolore eu feugiat nulla facilisis at vero eros et accumsan et iusto odio dignissim qui blandit praesent luptatum zzril delenit augue duis dolore te feugait nulla facilisi. Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit, sed diam nonummy nibh euismod tincidunt ut laoreet dolore magna aliquam erat volutpat.

Duis eget lorem ac odio lobortis suscipit nec et neque. Sed at quam ut mauris scelerisque congue id eget dui. Quisque tellus lectus, tristique eu posuere in, faucibus vitae urna. Duis vitae orci purus, quis euismod augue. Ut wisi enim ad minim veniam, quis nostrud exerci tation ullamcorper suscipit lobortis nisl ut aliquip ex ea commodo consequat. Morbi lorem arcu, aliquet sed feugiat et, posuere non elit fusce sollicitudin. Nunc at in hendrerit in vulputate, imperdiet fringilla.

Aliquam mauris felis, viverra in mattis vitae adipiscing elit, sed diam nonummy nibh. Euismod tincidunt ut laoreet dolore magna aliquam erat volutpat. Ut wisi lobortis nisl ut aliquip ex ea commodo consequat. Duis autem vel eum iriure dolor in hendrerit in vulputate velit esse molestie consequat, vel illum dolore vero eros et accumsan et iusto odio dignissim qui blandit praesent luptatum zzril delenit augue. Proin dapibus hendrerit purus sed dictum.

Ut wisi enim ad minim veniam, quis nostrud exerci tation ullamcorper suscipit lobortis nisl ut aliquip ex ea commodo consequat. Suspendisse vel tortor non dolor, quis nostrud exerci tation ullamcorper suscipit lobortis nisl ut aliquip ex ea commodo consequat. Duis autem vel eum iriure dolor in hendrerit in vulputate velit esse molestie consequat, vel illum dolore eu feugiat nulla facilisis at vero eros et accumsan et iusto odio dignissim qui blandit praesent luptatum zzril delenit augue duis dolore te feugait nulla facilisi. Cras a nisl nec enim luctus vehicula eu magna aliquam erat volutpat.

Proin enim sapien, augue duis dolore eu, bibendum fermentum nunc. Mauris viverra erat a ipsum facilisis eu tristique turpis luctus. Ut consetetur condimentum justo et imperdiet. Nullam urna urna, luctus non lacinia nec, tincidunt non odio. Cum sociis natoque penatibus et magnis dis parturient montes, nascetur ridiculus mus. Feugiat nulla facilisis at vero eros et accumsan et iusto odio dignissim qui blandit praesent luptatum zzril delenit te feugait nulla facilisi. Lorem ipsum dolor sit amet, consetetur adipiscing elit.

Vivamus nec nisl eu odio fringilla facilisis. Aliquam elementum accumsan nulla, eget congue orci laoreet eu. Aliquam sit amet urna ante, ut luctus justo. Suspendisse mollis convallis sed convallis penatibus lorem. Dolor suspendisse pretium vitae nunc viverra ornare etiam. Ligula id nulla vel orci.

Sincerely,

A handwritten signature in black ink that reads "Robert B. Jones". The signature is written in a cursive, slightly slanted style.

Robert B. Jones, Chair  
Department of Department Name

cc: Jane A. Smith, Dean, College of College Name